Wie stabil ist Ihre Produktion wirklich?

15-20 Minuten. Keine Theorie. Ein ehrlicher Realitätscheck für Ihre Produktion.

Bewerten Sie jede Aussage mit 0 = trifft nicht zu, 1 = gelegentlich, 2 = regelmäßig, 3 = gehört praktisch zum Alltag. Je höher der Wert, desto stärker kompensiert Ihre Organisation.

Aussage	0	1	2	3
Führungskräfte müssen regelmäßig persönlich eingreifen, damit Termine gehalten werden.	○	○	○	○
Prioritäten werden kurzfristig geändert.	○	○	○	○
Sondertransporte oder Expressbeschaffung gehören zum Alltag.	○	○	○	○
Überstunden oder Zusatzschichten gleichen Planungsabweichungen aus.	○	○	○	○
Hohe Bestände werden benötigt, um Versorgungssicherheit herzustellen.	○	○	○	○
Excel-Listen oder manuelle Workarounds gleichen System- oder Prozesslücken aus.	○	○	○	○
Bestimmte Abläufe funktionieren nur, weil einzelne Mitarbeiter genau wissen, was zu tun ist.	○	○	○	○
Probleme tauchen trotz bereits umgesetzter Maßnahmen erneut auf.	○	○	○	○
Meetings dienen häufig dazu, operative Abweichungen erneut zu koordinieren.	○	○	○	○
Entscheidungen dauern länger, als es die operative Situation eigentlich erlaubt.	○	○	○	○

IHR SCORE _____ 0-7 stabil | 8-14 Reibungsverluste | 15-21 regelmäßige Kompensation | 22-30 kritisch

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Wo verlieren Sie heute Geld?

Markieren Sie, was regelmäßig auftritt. Danach schätzen Sie die monatliche Belastung - grob reicht.

2. Wo verlieren Sie heute Geld?

- ☐ Sonderfrachten
- ☐ Überstunden
- ☐ Nacharbeit
- ☐ Ungeplante Stillstände
- ☐ Kurzfristige Umplanung
- ☐ Qualitätsabweichungen
- ☐ Management-Eskalationen
- ☐ Manuelle Datennacharbeit
- ☐ Expressbeschaffung
- ☐ Zusatzschichten
- ☐ Ausschuss
- ☐ Sicherheitsbestände
- ☐ Fehlendes Material
- ☐ Verspätete Lieferungen
- ☐ Zusatzmeetings

Was kostet Sie das ungefähr pro Monat?

Sonderfrachten	EUR _____
Überstunden / Zusatzschichten	EUR _____
Nacharbeit / Ausschuss	EUR _____
Bestände / Kapitalbindung	EUR _____
Stillstände / Produktivitätsverluste	EUR _____
Sonstiges	EUR _____

Die meisten Unternehmen kennen ihre Probleme längst. Sie rechnen nur selten zusammen, was sie kosten.

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Was haben Sie inzwischen als normal akzeptiert?

Gewohnheit macht einen schlechten Prozess nicht besser. Sie macht ihn nur weniger sichtbar.

3. Was haben Sie inzwischen als normal akzeptiert?

Welche drei Dinge würden einem neuen Produktionsleiter wahrscheinlich sofort auffallen, die bei Ihnen niemand mehr hinterfragt?

1. _____

2. _____

3. _____

Fragen Sie nicht: „Warum machen wir das so?“ Fragen Sie: „Was würde passieren, wenn wir es ab morgen nicht mehr tun?“

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Wie abhängig ist Ihre Produktion von einzelnen Personen?

Ein robuster Prozess funktioniert auch dann, wenn die drei erfahrensten Köpfe morgen nicht verfügbar sind.

4. Personenabhängigkeit sichtbar machen

Was passiert, wenn morgen Ihre drei erfahrensten Mitarbeiter fehlen?

☐ Prozesse laufen unverändert weiter

☐ Es entstehen Verzögerungen

☐ Entscheidungen fehlen

☐ Wissen ist nicht ausreichend dokumentiert

☐ Bestimmte Workarounds funktionieren nicht mehr

☐ Führungskräfte müssen stärker eingreifen

Welche Prozesse hängen heute von Einzelwissen ab?

_____

_____

_____

_____

Stabilität bedeutet: Wissen, Entscheidungen und Standards funktionieren im System - nicht nur in einzelnen Köpfen.

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Wie gut steuern Sie wirklich?

Können Sie die folgenden Fragen innerhalb von 15 Minuten belastbar beantworten?

5. 15-Minuten-Steuerungscheck

Frage	Ja	Nein
Können Sie die drei aktuell kritischsten operativen Themen benennen?	☐	☐
Können Sie Ihren aktuell größten Produktionsengpass eindeutig benennen?	☐	☐
Können Sie sagen, welche Materialien Ihre Lieferfähigkeit aktuell gefährden?	☐	☐
Können Sie die drei Maßnahmen mit dem aktuell größten Performance-Effekt benennen?	☐	☐
Ist für jede dieser Maßnahmen ein eindeutiger Verantwortlicher benannt?	☐	☐
Können Sie anhand konkreter Kennzahlen erkennen, ob diese Maßnahmen tatsächlich wirken?	☐	☐

Wenn hier mehrfach „Nein“ steht, fehlt Ihnen wahrscheinlich nicht mehr Datenmenge – sondern Steuerungstransparenz.

Welche Information fehlt Ihnen heute am häufigsten, um eine schnelle und belastbare Entscheidung zu treffen?

_____

_____

_____

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Der Realitätscheck für einen kritischen Prozess

Nehmen Sie einen Prozess, der regelmäßig Aufmerksamkeit, Nacharbeit oder Eskalation benötigt.

6. Einen Prozess ehrlich auseinandernehmen

Prozess

Warum benötigt er regelmäßig Aufmerksamkeit?

Welche Workarounds gibt es?

Welche Schnittstellen verursachen Reibung?

Wer muss regelmäßig eingreifen?

Was wäre notwendig, damit dieser Prozess ohne Sondermaßnahmen funktioniert?

> **Nicht die Kompensation optimieren. Die Ursache beseitigen.**

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Die drei teuersten Kompensationen

Welche drei Dinge kosten Sie aktuell am meisten - direkt oder indirekt?

7. Top 3 Kompensationen

1. Was kompensieren wir?

Kosten / Wirkung	Ursache

2. Was kompensieren wir?

Kosten / Wirkung	Ursache

3. Was kompensieren wir?

Kosten / Wirkung	Ursache

Wenn eine Kompensation wiederkehrt, gehört sie auf die Ursachenliste und nicht auf die Liste der täglichen Heldentaten.

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Ihr 30-Tage-Stabilitätsplan

Vier Wochen, vier Schwerpunkte. Ziel: aus Transparenz verbindliche Umsetzung machen.

8. 30-Tage-Stabilitätsplan

Woche 1 - Transparenz

☐ Top-3-Verlustquellen identifiziert

☐ Kritische Engpässe sichtbar gemacht

☐ Relevante KPIs festgelegt

☐ Verantwortlichkeiten geklärt

Woche 2 - Komplexität reduzieren

☐ Workarounds analysiert

☐ Unnötige Prozessschritte identifiziert

☐ Schnittstellen überprüft

☐ Quick Wins umgesetzt

Woche 3 - Umsetzung

☐ Maßnahmen priorisiert

☐ Verantwortliche benannt

☐ Termine definiert

☐ Eskalationslogik eingerichtet

Woche 4 - Stabilisieren

☐ Wirksamkeit geprüft

☐ Standards angepasst

☐ Steuerungsroutinen etabliert

☐ Nächste Verbesserungsfelder priorisiert

Welche drei Maßnahmen starten Sie zuerst?

1. _____

2. _____

3. _____

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.

Die letzte Frage

Wenn Sie heute bereits wissen, wo Sie jeden Tag Geld verlieren: Was hindert Sie daran, es zu ändern?

Unsere drei nächsten Entscheidungen

1.

_____

_____

2.

_____

_____

3.

_____

_____

Wenn Ihr Check zeigt, dass Ihre Organisation mehr kompensiert als steuert: Dann schauen wir gemeinsam hin. Nicht für eine weitere Analyse um der Analyse willen, sondern um Prioritäten zu klären, Maßnahmen umzusetzen und die Produktion nachhaltig zu stabilisieren.

Operational Excellence FlexKapG

Transparenz schaffen. Komplexität reduzieren. Umsetzung treiben. Performance stabilisieren.

© 2026 Operational Excellence FlexKapG | Dieses Workpaper wurde von Operational Excellence FlexKapG entwickelt. Weitergabe in unveränderter Form ist gestattet; Bearbeitung, Vervielfältigung oder kommerzielle Nutzung bedürfen der vorherigen Zustimmung.